



Un año más casi ha terminado y lo hemos compartido de muchas maneras, a través de este boletín electrónico, de mails, de encuentros, reuniones virtuales, llamadas telefónicas, y a través del mismo interés y compromiso que tenemos por hacer las cosas bien.

En este tiempo de reflexión y balance, podemos decir que ha sido un año muy positivo, con muchos eventos, con nuevos amigos, con cambios, y sobre todo ha sido un año para pensar en el futuro de Uniapac. Quedan muchas cosas por hacer y buscaremos la mejor manera para hacerlas, por eso Uniapac está planeando renovarse y apuesta a ser una institución más sólida, a expandirse y a llevar a cabo otras actividades que aún no realizamos. No será un camino fácil pero seguramente juntos lo podremos lograr, vale la pena intentarlo.

Durante este año, realizamos varias actividades, entre ellas: participamos en la III Semana de la Doctrina Social de la Iglesia en Maracaibo, Venezuela, y presentamos allí nuestro libro; en mayo estuvimos en la reunión del Board en París donde acogimos con alegría la noticia de que Pierre Lecocq sería el próximo Presidente de Uniapac mundial; en julio realizamos en Buenos Aires el primer CCDAL del año donde aprobamos el proyecto de la Fundación Uniapac y presentamos nuestro nuevo sitio web interactivo.

En octubre, asistimos al XXIII Congreso Mundial de Uniapac, realizado en Ciudad de México, allí también participamos del Board, la 2ª Reunión del CCDAL y la 1ª Reunión de Jóvenes de Uniapac.

Paralelamente la Comisión de RSE nunca paró de trabajar después del éxito de “La Rentabilidad de los Valores”, libro que fue impreso en toda Latinoamérica (más de 11.000 ejemplares) y actualmente trabaja en los detalles finales Protocolo de RSE y sigue pensando en qué sigue ahora?

El Comité Ejecutivo junto con las Asociaciones sede, trabaja en planificar los próximos eventos para el 2010, uno será el IX Simposio CELAM- Uniapac, a desarrollarse en Bolivia en el mes de junio y el otro serán las Reuniones de Board y CCDAL que se llevarán a cabo en San Pablo en setiembre próximo.

Como verán, actividades y proyectos no faltan, de todas formas sus sugerencias e ideas siempre son bienvenidas para mejorar nuestra gestión. Ustedes son el motor que impulsa nuestro trabajo para que a través del Pensamiento Social Cristiano podamos ser mejores personas cada día, empresarios más responsables y comprometidos con lo que nos rodea.

Agradecemos el apoyo continuo, la dedicación y la paciencia que siempre nos han brindado desde todos los rincones de Latinoamérica, sin esa ayuda sería muy difícil llevar a cabo todas las tareas que realizamos a diario.

Para esta Navidad de corazón les deseamos que disfruten junto a sus familias y seres queridos de la verdadera esencia de esta celebración, que es la alegría del nacimiento de Jesús, es brindarnos un tiempo para la reflexión, es disfrutar de la paz, el amor y la esperanza que tanto necesitamos todos los seres humanos.

¡Feliz Navidad!



## Contenido

- **ADEC presente en la VII Conferencia de RSE del BID**
- **Resumen de las actividades realizadas por USEC en 2009**
- **Reflexión del P. Alejandro Llorente**
- **El Pesebre de Navidad**

## ADEC participó en la VII Conferencia de RSE del BID. Comentarios de Sara de Talavera, Directora Ejecutiva de ADEC

La Conferencia Internacional del BID, con el lema "**Afrontando retos con responsabilidad**", contó con una agenda muy nutrida en temas como RSE en las finanzas, fútbol para el desarrollo social, cambio climático, inclusión económica, alianzas público-privadas, entre otros. Se hizo hincapié en temas que hacen a la inclusión social, las estrategias para el desarrollo sostenible de pequeños emprendimientos y los negocios inclusivos.



Este año integramos uno de los paneles sobre "**Estrategias de RSE para la disminución de la pobreza**" donde, junto con representantes de Brasil y Bolivia pudimos compartir las experiencias que se están desarrollando en 6 países que participamos en el Programa Latinoamericano de RSE (PLARSE) liderado por el Instituto Ethos. Victor Burt formó parte del panel en nombre de ADEC.

Un elemento interesante que destacar fue la participación de organizaciones de la sociedad civil en paneles y conferencias, abordando temas que hacen a las alianzas entre el sector privado, sector público y la sociedad civil organizada para la solución de los grandes retos que se enfrentan en tiempos de crisis.

Seis miembros de ADEC, entre directivos y ejecutivos participamos de la Conferencia, que tuvo muchos espacios de "networking" muy interesantes para mantener contactos con agentes y representantes de organizaciones internacionales, de ONGs y otras entidades interesadas en promocionar la RSE como una estrategia de cambio de las empresas.



# Resumen de las actividades realizadas por USEC en 2009

En el año 2009 estuvimos orientados a fortalecer nuestro posicionamiento en la comunidad empresarial y opinión pública y en estrechar lazos con nuestros socios, Iglesia, academia y Uniapac.

## 1.- Actividades Desarrolladas:

**1.1.- Ciclo de Conferencias:** En esta serie de eventos tratamos temas de contingencia que marcaron la agenda del año. Abordamos la crisis económica desde una perspectiva ética; los valores detrás de las propuestas económicas de los candidatos presidenciales; y el diálogo social, como vía alternativa para acercar posiciones, derribar prejuicios y aprehensiones en la relación empresa-sindicato.



Este Ciclo que desarrollamos tanto en Santiago como en Concepción, tuvo como panelistas a destacadas autoridades de Gobierno, Iglesia, organismos internacionales y del ámbito empresarial, además de economistas, académicos, empresarios y dirigentes sindicales. Algunos de ellos fueron Claudia Serrano, Ministra del Trabajo y Previsión Social; Guillermo Miranda, de la OIT; Andrés Concha, presidente SOFOFA; Diego Olivares, presidente UNT; P. Rodrigo Tupper, Vicario Vicarías Pastoral Social y de los Trabajadores; Antonio Recabarren, Universidad de los Andes; Fabio Valdés, empresario; Tomás Flores, de Instituto Libertad y Desarrollo; y los asesores económicos de los candidatos presidenciales: José Ramón Valente, (Sebastián Piñera), Paul Fontaine (Marco Enríquez - Ominami) y Guillermo Le Fort (Eduardo Frei); entre otros.

**1.2.- Ciclo “Café con”:** Mesa de conversación mensual exclusiva para socios, liderada por un especialista en torno a temas de contingencia para profundizar en el desarrollo profesional, personal y espiritual de los asistentes.

Participaron como panelistas de estos encuentros Eduardo Vila–Echagüe, Mauricio Duque, Ana María Burdach, Cristián Piñera Aninat, P. Patricio Astorquiza, Antonio Amado, Alvaro Pezoa, P. Larry Yévenes y Juan Carlos Aguilera.

Otro importante encuentro se realizó el **miércoles 9 de diciembre** y se tituló la “Vida y obra de Enrique Shaw: el alma de un hombre de acción”. Su expositor será José María Simone – miembro del Directorio Mundial de Uniapac, vicepresidente de Uniapac Latinoamérica y past president de ACDE Argentina.

## 1.3.- Programa de Difusión Encíclica “Caritas in Veritate” de Benedicto XVI:

- ⇒ **Publicamos** una edición especial de 40.000 ejemplares en conjunto con la Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC), 10.000 de los cuales fueron financiados por empresas socias de **USEC**.
- ⇒ **Distribuimos** gratuitamente, en alianza con Diario Financiero, 5.000 ejemplares a sus suscriptores.
- ⇒ **Realizamos un evento de lanzamiento** de la Encíclica en el salón de honor de la PUC con la participación de importantes autoridades eclesíásticas, académicas y empresariales.

- ⇒ **Organizamos el Taller “De la Reflexión a la Acción”**, dirigido a empresarios y altos ejecutivos. Mons. Fernando Chomali, el académico Nicolás Majluf y el ejecutivo de Agrosuper, José Guzmán fueron sus panelistas.
- ⇒ **Creamos rondas de reflexión** posteriores al taller, donde sus participantes profundizaron el análisis de los mensajes de la Encíclica dirigidos al sector empresarial.



**1.4.- Retiros Espirituales y Misa:** Estas actividades fueron encabezadas por nuestros asesores doctrinales Mons. Fernando Chomali, obispo auxiliar de Santiago; P. Fernando Montes, rector de la U. Alberto Hurtado y P. Samuel Fernández, decano de la Facultad de Teología de la PUC.

## **2.- Fortalecimiento de Vínculos:**

**2.1.- Con la Iglesia:** Con el fin de estrechar el vínculo con las principales autoridades eclesásticas de nuestro país, colaborar en su acción pastoral y aunar visiones respecto al rol de la empresa como agente económico social relevante en la sociedad actual, hemos sostenido reuniones con el Arzobispo de Santiago, Nuncio Apostólico, Presidente de la Conferencia Episcopal, y con la Vicaría Pastoral Social y de los Trabajadores. Además, organizamos almuerzos con obispos y fuimos invitados a la Comisión Justicia y Paz.

**2.2.- Con la academia:** Durante el presente año, iniciamos una ronda de reuniones con rectores de diferentes casas de estudio a objeto de desarrollar alianzas y programas de trabajo conjunto en distintos ámbitos de interés mutuo.

A la fecha, hemos sostenido reuniones con la PUC, y con las Universidades Alberto Hurtado, los Andes y Cardenal Silva Henríquez.

Con la P. Universidad Católica de Valparaíso mantenemos una alianza estratégica desde el 2001 a través del Centro RSE Vincular y, en conjunto con la Asociación Chilena de Seguridad, hemos participado en la formulación y diseño de modelos de gestión en responsabilidad social empresarial (RSE) y calidad de vida laboral. De esta forma, diferentes asociaciones gremiales y empresas de diversos tamaños y sectores industriales, han incorporado estos modelos de gestión a su quehacer.

**2.3.- Con los medios de comunicación:** En 2009, **USEC** tuvo una destacada presencia en medios de prensa tanto escritos como audiovisuales, del ámbito nacional e internacional. En estas publicaciones, abordamos - a través de entrevistas, cartas al director, columnas de opinión y otros formatos - temas de la agenda comunicacional tales como la crisis económica, las propuestas económicas de los candidatos presidenciales, los mensajes de la Encíclica “Caritas in Veritate” de Benedicto XVI a los empresarios, el diálogo social y la ética en las empresas.

**2.4.- Con la Unión Internacional Cristiana de Dirigentes de Empresas (Uniapac):** Participamos en el **XXIII Congreso Internacional UNIAPAC**, “*Valores para la construcción de un mundo mejor*”, realizado en Ciudad de México en octubre de este año, que estuvo centrado en la visión de RSE, desde la perspectiva cristiana.

**USEC** aportó con el testimonio de dos casos de negocios de empresas que han incorporado la RSE a su gestión, con distintos públicos de interés: la ACHS y Sodimac y su relación con colaboradores y proveedores, respectivamente.

Por otra parte, integramos el Foro Virtual Mensual de RSE y Comisiones de apoyo al Congreso; asistimos a las Reuniones de Directorio de Asociaciones de América Latina (CCDAL); reuniones de Directorio Mundial de Uniapac y II Congreso de RSE en ADEC Paraguay. Este último contó con la participación y testimonio de la empresa Empack, socia de **USEC**.



En esta misma línea temática, participamos en la elaboración de una herramienta de autodiagnóstico en RSE, que tuvo como resultado el documento **“Protocolo de RSE centrado en la Persona. Guía para una Gestión Empresarial Integral”**.

Este modelo de RSE, a diferencia de otros, incorpora adicionalmente el sentido de trascendencia de la persona, además de las dimensiones económica, social y ambiental.

La RSE es concebida como una consecuencia del compromiso personal y ético del empresario y de las personas que integran la organización. El modelo de negocios que propone está centrado en el ser humano, siendo éste el origen para lograr que la empresa sea productiva y generadora de valor económico, ambiental y social.

Artículo enviado por USEC

## Reflexión del P. Alejandro Llorente

Se acercaron a Jesús los ancianos y los sacerdotes del templo para preguntarle con qué autoridad hacía estas cosas (cf. Mateo 21, 23-27). “Estas cosas” no eran sino sus enseñanzas y sus milagros. Jesús, antes de contestarles, los remite al bautismo de Juan Bautista. Les pregunta si ese bautismo venía de Dios o de los hombres. Dado que ambas respuestas comprometían a los jefes del pueblo, respondieron que no sabían. Jesús tampoco les respondió acerca de su autoridad. Yo me voy a quedar con la pregunta y la voy a hacer nuestra: ¿Con qué autoridad hacemos lo que hacemos en UNIAPAC y en nuestras asociaciones?

¿Por qué Jesús los remite al bautismo de Juan? Él, sin necesitarlo, había entrado en el agua para ser bautizado. ¿Por qué? Porque así como va al encuentro de la sed de la samaritana en el pozo de Jacob, así también va al encuentro de la sed del pueblo en las aguas del Jordán. El pueblo tenía sed de la salvación de Dios. La salvación era la concreción en las instituciones y estructuras de Israel de una vida digna. De hecho, el bautismo de Juan era de “preparación para ver la salvación de Dios”. Los ancianos y sacerdotes estaban satisfechos de sus doctrinas y sus instituciones. Es desde ese lugar de suficiencia que, como jueces, cuestionan la autoridad del Señor.

Vuelvo a la pregunta inicial. ¿con qué autoridad pregonamos los valores de la doctrina social cristiana o los valores de la RSE? ¿Acaso pensamos que nuestra autoridad se encuentra en el grado de verdad que esas doctrinas y esos valores comportan? También la Torah poseía autoridad. El Señor no vino a abolirla sino a darle cumplimiento. Sin embargo, ni siquiera en virtud de ella responde a los jefes del pueblo.

Autoridad viene del verbo latino *augere*, hacer crecer, de allí la palabra “auge”. Nadie puede ayudar a crecer a otros si él mismo no ha crecido. La pregunta por la autoridad no es una pregunta en primera instancia doctrinal sino personal. Las palabras, las doctrinas, pueden muy bien ocultar la falta de auge en el plano personal. Es lo que llamo la mala tercerización: descargar en la verdad de las doctrinas lo que yo no vivo en mi propia vida.

¿Que espera Dios de nosotros como dirigentes empresarios cristianos? Me atrevo a esbozar una primera respuesta. Por una parte, que vayamos al encuentro de la sed de dignidad que tienen nuestros pueblos. Traducido significa salir de nuestro mundo para ir al encuentro de los que más nos necesitan. Esto es lo que Hebreos llama poner, ofrecer el cuerpo (cf. Hebreos 10, 5-10). Más vida ofrecida y menos doctrina declamada. Eso es lo que hizo Enrique Shaw. Salió de la comodidad que le ofrecían ciertas alternativas de “racionalidad empresaria” para ponerse al servicio de sus obreros. Éstos eran en sentido pleno “suyos”: él, como el pastor bello y bueno, ofreció su vida y sus bienes por ellos. Tal como hizo el Señor por nosotros, Enrique puso su cuerpo.

**Lo que digo no significa dejar lo que estamos haciendo en el plano de la difusión de la DSI y de la RSE. De ninguna manera. Sólo intento recordar que nuestra autoridad no viene de allí para que no quedemos confundidos. No fuimos sembrados en esta tierra para ser guardianes de nuestros hermanos, en esto Caín tenía razón (cf. Génesis 4, 9), sino para ser garantes de ellos. Como bien sabemos, el garante es aquél que responde con su persona y sus bienes cuando el deudor no puede. Eso es lo que hizo el Señor con nosotros y es lo que espera de nosotros. Lo que vamos a celebrar en esta Navidad es precisamente el inicio de este misterio de un Dios que pone su cuerpo para que seamos rescatados. ¡Muy feliz Navidad para todos!**

## EL PESEBRE DE NAVIDAD

P. Guillermo Rosas ss.cc.

Fuente: Catholic. Net (Material Adviento de la Conferencia Episcopal de Chile)

El **pesebre**, o *nacimiento*, o *belén*, como es llamado en otros países de lengua castellana, es el signo más claro y hermoso de la Navidad. Como ocurre también con el árbol, el pesebre es un signo que se puede instalar en cada casa, en medio de cada familia, para celebrar el nacimiento de Jesús en Belén. Pero a diferencia del árbol adornado, que es un signo adoptado del mundo europeo y está ligado en su origen a costumbres paganas de la época invernal, el pesebre es un signo que habla inmediatamente del Evangelio del nacimiento del Salvador. Es Palabra de Dios, una representación gráfica del relato de los evangelistas Mateo y Lucas. Es ante todo un cuadro bíblico.

La representación de la escena del nacimiento es muy antigua en la Iglesia. Se halla ya en algunos bajorrelieves de sarcófagos de los siglos IV y V, y en el siglo XI surgieron en catedrales y abadías para acercar al pueblo el sentido de la liturgia de la Navidad. Sin embargo, fue recién en el siglo XIII, y por inspiración de san Francisco de Asís, que el pesebre comenzó a difundirse con fuerza, primero por Europa y más tarde por todo el mundo cristiano.

En 1235, en efecto, San Francisco dispuso la representación del nacimiento en Greccio. Cuenta su biógrafo Tomás de Celano que tres años antes de su muerte, y unos quince días antes de la celebración de la Navidad, san Francisco llamó a Juan, un hombre al que tenía gran afecto y le dijo: “«Si quieres que celebremos en Greccio esta fiesta del Señor, date prisa en ir allá y prepara prontamente lo que te voy a indicar. Deseo celebrar la memoria del niño que nació en Belén y quiero contemplar de alguna manera con mis ojos lo que sufrió en su invalidez de niño, cómo fue reclinado en el pesebre y cómo fue colocado sobre heno entre el buey y el asno». Él oyendo esto, el hombre bueno y fiel, corrió presto y preparó en el lugar señalado cuanto el santo le había indicado.

Llegó el día, día de alegría, de exultación. Se citó a hermanos de muchos lugares; hombres y mujeres de la comarca, rebosando de gozo, prepararon, según sus posibilidades, cirios y teas para iluminar aquella noche que, con su estrella centelleante, iluminó todos los días y años. Llegó, en fin, el santo de Dios, y, viendo que todas las cosas estaban dispuestas, las contempló y se alegró. Se prepara el pesebre, se trae el heno y se colocan el buey y el asno. Allí la simplicidad recibe honor, la pobreza es

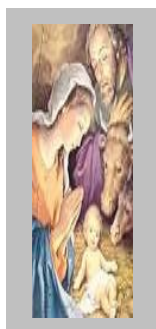
ensalzada, se valora la humildad, y Greccio se convierte en una nueva Belén. La noche resplandece como el día, noche placentera para los hombres y para los animales. Llega la gente, y, ante el nuevo misterio, saborean nuevos gozos. La selva resuena de voces y las rocas responden a los himnos de júbilo. Cantan los hermanos las alabanzas del Señor y toda la noche transcurre entre cantos y alegría...”

A partir de esta experiencia, los franciscanos popularizaron el pesebre, que luego fue representado no sólo con las figuras de María, José, el Niño, el buey y el burro, sino que fue haciéndose cada vez más complejo. Se le fueron agregando no sólo personajes bíblicos como los ángeles, los sabios de Oriente (popularmente llamados los “reyes magos”) y los pastores, sino infinidad de otros hombres y mujeres. Así, la escena universal de Jesús recién nacido se “inculturó” a partir de entonces en las imágenes sencillas de cada pueblo, representando a todas las naciones y culturas que se acercan al pesebre para adorar al niño, y con los materiales más diversos.

La sencilla y hermosa descripción del pesebre de Greccio podría ser la de todas nuestras casas o comunidades donde “armamos el pesebre”. Cada casa es Belén en la noche santa y feliz del nacimiento de Dios entre nosotros. El Niño Jesús es la humanidad y jovialidad de Dios en medio de su pueblo, y la alegría de los pobres, entre quienes se encarnó. Dios-con-nosotros, Jesús de Nazaret, es la Palabra que planta su tienda en medio de nosotros, para redimir desde dentro a la humanidad.

¿Cómo no alegrarse? ¿Cómo no rodear a la escena del pesebre incluso de esa ternura que nos suscita cualquier recién nacido junto a su madre y su padre?

Ojalá toda familia chilena tuviese un pesebre en su hogar. Así como el “árbol de Pascua” ha entrado ya en todos los ambientes, a menudo como único signo de la Navidad aún en familias cristianas, es deseable que el pesebre, que es un signo mucho más importante desde el punto de vista bíblico, litúrgico y espiritual, vaya encontrando un lugar permanente en nuestras fiestas de Navidad.



**Nos despedimos hasta el año que viene dejándoos este hermoso mensaje,**

*"Quiera Dios que la Navidad reavive en cada uno la voluntad de hacerse activo y valiente constructor de la civilización del amor"*

**Juan Pablo II**



Secretaría General de Uniapac Latinoamericana  
José Enrique Rodó 2074 - C.P. 11200 - Montevideo – Uruguay  
Tel.: (598) 2 408 51 76 - Fax: (598) 2 401 21 13  
e-mail: [secretaria@unapacla.org](mailto:secretaria@unapacla.org)