

**Carta Latinoamericana N° II / Año 2010**  
[www.uniapacla.org](http://www.uniapacla.org)

En este segundo número de la Carta Latinoamericana encontrarán información variada sobre actividades llevadas a cabo en el mes de abril y mayo y también sobre aquellas en las cuales estamos trabajando actualmente.




El 26 y 27 de abril se llevaron a cabo las reuniones de Consejo Mundial de Uniapac y CCDAL en Madrid. Aprovechando esta excelente oportunidad se organizó además una reunión con empresarios españoles donde expusimos nuestro punto de vista de la RSE y hablamos sobre la Rentabilidad de los Valores y el Protocolo de RSE.

Falta muy poco para el X Simposio CELAM-Uniapac que se realizará en Cochabamba, Bolivia, el 17 y 18 de junio próximo. Obispos y Empresarios de toda Latinoamérica se darán cita para reflexionar sobre los “Desafíos de la Empresa y la Iglesia a 200 Años de la Independencia de América Latina y El Caribe”- Visión emprendedora y de responsabilidad social de los empresarios Cristianos a la luz de la Encíclica Caritas in Veritate -

Las Asociaciones nos cuentan sobre sus actividades, en esta edición: USEC, ACDE Uruguay, ACDE Argentina y ADEC.

Este número de la Carta Latinoamericana viene cargado de información, esperamos puedan disfrutarla.

## Contenido:

-  Resumen de las reuniones de Uniapac realizadas en Madrid
-  X Simposio CELAM-Uniapac
-  Actividades Mayo-Julio de USEC
-  Resumen de Foro Económico 19 de mayo- ACDE Uruguay
-  XIII Encuentro Anual- Acde Argentina
-  Noticias de ADEC

## Resumen de las reuniones y actividades de Uniapac realizadas en Madrid



El 26 de abril se llevaron a cabo las reuniones de Consejo Mundial de Uniapac y CCDAL en Madrid, España. Contaron con la presencia entre otros, de 15 latinoamericanos representantes de Argentina, Brasil, Chile, México, Paraguay y Uruguay.

Previo a las reuniones y como es habitual, se realizó un tour (24 y 25 de abril) que comprendió ambos días del fin de semana

que antecedió a las reuniones. Se realizaron paseos por Valladolid, Peñafiel, Segovia y Ávila.

En la noche del 25 de abril se organizó una cena en el Hotel Wellington, donde los presentes disfrutaron de una interesante exposición de Philippe de Woot, sobre su último libro titulado “Llamado a Ejecutivos Cristianos en tiempo de crisis”.

En las instalaciones de Mapfre se organizó la reunión del Consejo Mundial, comenzó a las 8:00 hs del lunes 26. Se reunieron 41 representantes de Asociaciones de Latinoamérica, Europa y África.

### **A continuación, algunos de los acuerdos de la reunión:**

- Sobre la Fundación Uniapac. La entidad legal se fundó bajo las leyes francesas, ya se hizo la correspondiente publicación en el diario oficial. Hasta ahora los fondos recaudados permiten financiar los tres primeros años de actividades.
- Se ha comenzado la búsqueda de un Director General para la fundación.
- Admisión de ADEDCS (Senegal). Un nuevo miembro se une a Uniapac, ADEDCS de Senegal. Su capital es Dakar y está compuesta por 14 regiones y 3 religiones diferentes: 94 % de Musulmanes, 55 % Cristianos y 10 % Animistas.
- RSE, del concepto a la implementación. Se realizó una presentación sobre la evolución desde los conceptos y valores de Uniapac a través del CUFOSO de USEM México pasando por el desarrollo del libro La Rentabilidad de los Valores hasta el proceso de implementación descrito en el Protocolo de la RSE.
- Próximo Congreso Mundial de Uniapac. Será en marzo de 2012 en Francia, en Lyon o Estrasburgo.
- Historia de Uniapac. Se contactarán profesionales en la materia para poder tener nuestra historia lista y editada para el próximo Congreso Mundial en 2012.
- Próxima reunión de Consejo Mundial. Será el 17 de septiembre en San Pablo, Brasil. 18 y 19 habrá tours.
- Comentarios sobre la exposición de Philippe de Woot. Sus palabras fueron provocativas, nos invitó a ver más allá de Uniapac, a ver qué nos falta por hacer, a ser más proféticos. Debemos actuar ya!

## CCDAL



El CCDAL se realizó el 26 de abril de 15:30 a 18:30 hs en las instalaciones de Mapfre. Asistieron 15 personas representantes de 6 países.

Antes de comenzar la reunión el Presidente Pascual Rubiani habló de la difícil situación que sufrieron países hermanos como Chile y Haití con los temblores sufridos reiteradamente.

### **Algunos de los acuerdos fueron los siguientes:**

- Sobre la exposición de Philippe de Woot: Su exposición nos planteó un desafío, tenemos que ser verdaderos referentes de RSE.

**Comisión de RSE.** Dicha comisión hará una actualización del libro, incorporando conceptos y comentarios de los expertos que hemos recibido.



Se propuso como nueva Comisión Ejecutiva de Uniapac Latinoamericana 2010-2013 a Juan Manuel López Valdivia como Presidente, a José María Simone como Primer Vicepresidente, y a Alfonso Mújica de Chile como Segundo Vicepresidente. Fue aprobada dicha propuesta y entrarán en funciones en el CCDAL de SaoPaulo.

*Foto: Alfonso Mujica, Juan Manuel López Valdivia y José Ma. Simone*

**Uniapac Joven.** Se comentó sobre las actividades que está desarrollando el grupo joven.

**CUFOSO Intensivo.** Se detalló el programa y los costos del curso que se desarrollará en México el 11 y 12 de junio del presente año. Se enviará la información a todos los contactos de nuestra base de datos.

Se recordó que las empresas socias pueden promocionar sus empresas a través de nuestro sitio Web.

Se levantó la sesión recordando que el próximo CCDAL será el 16 de junio en el marco del X Simposio CELAM-Uniapac a realizarse en Cochabamba, Bolivia.

## X Simposio CELAM-Uniapac



El 17 y 18 de junio se llevará a cabo el X Simposio CELAM-Uniapac a realizarse en la ciudad de Cochabamba, Bolivia. Con el título **“Desafíos de la Empresa a 200 Años de la Independencia de América Latina y El Caribe”- Visión emprendedora y de responsabilidad social de los**

**empresarios Cristianos a la luz de la Encíclica Caritas in Veritate** – se reunirán Pastores de la Iglesia y Dirigentes de Empresa para reflexionar y abordar los temas que nos convocan.

**Habr4 conferencias que son las siguientes:**

### **- Conferencia I**

La empresa y la Iglesia a los 200 años de la celebración de la independencia de América Latina y El Caribe en el contexto internacional y su aporte para la consolidación de vida independiente.

**Dr. Roberto Méndez**  
**Jorge Costa, Uruguay**

### **- Conferencia II**

La lectura de la realidad por CIV y las conceptualizaciones. Economía, Trabajo, Estado, Mercado, Sociedad Civil (Nuevos escenarios y actores).

**Lic. Humberto Ortiz, Perú**  
**Lic. Germán Araujo Mata, México**

### **- Conferencia III**

La economía del Don, Tipo de empresa y el desarrollo local.

**Mons. Miguel Manzanera, Bolivia**

### **- Conferencia IV**

Nuevo liderazgo Empresarial, paradigmas y desafíos.

**Julio Bresso, Argentina**  
**Pascual Rubiani, Paraguay**

El objetivo general del Simposio es ver qué ha pasado a 200 años de la independencia de nuestros pueblos, cómo hemos incidido la iglesia en lo general, y la jerarquía de la iglesia en lo particular, la empresa y los empresarios en particular, en la generación y distribución de la riqueza y en la desigualdad social.

Queremos proponer una visión diferente de la economía, las políticas públicas, la empresa, fundamentados en la Encíclica Caritas in Veritate, la Doctrina Social de la Iglesia, la visión cristiana de la R.S.E., expresada en nuestro documento “La Rentabilidad de los Valores” y “El Protocolo”.

Es una excelente oportunidad para participar de este evento que se realiza cada dos años y reúne a obispos y empresarios, en un momento donde nuestros pueblos necesitan una luz, donde el Papa Benedicto XVI nos habla a través de su encíclica y nos propone una nueva cultura empresarial a través de valores, como siempre ha sostenido Uniapac.

# Actividades Unión Social de Empresarios Cristianos USEC Chile

## 1.- Taller de Planificación Estratégica

El viernes 07 y el sábado 08 de mayo se desarrolló el “Taller de Planificación Estratégica”, conducido por un connotado académico de la facultad de Ingeniería de la Universidad Católica de Chile, ocasión en que se plantearon los lineamientos que orientarán el quehacer de USEC en los próximos años.

En este encuentro, que contó con la presencia de algo más de 30 personas entre directores, socios, actores de nuestra sociedad relevantes para USEC y colaboradores, se efectuó un riguroso análisis de la labor que ha venido realizando esta corporación en los últimos años y la estrategia y acciones a implementar en el mediano y largo plazo.

Durante la primera sesión, el asesor doctrinal y Obispo Auxiliar de Santiago, Fernando Chomalí, expuso acerca de la necesidad de transformar los corazones de los dirigentes de empresa, dada su responsabilidad en la conducción del destino no sólo económico de su compañía, sino que también el destino de todos sus colaboradores. “Ustedes también son buenos pastores” señaló, destacando así mismo a la empresa como escuela de virtudes. Esta charla fue el punto de partida para la reflexión grupal de los asistentes que se extendió por cerca de tres horas. Posteriormente, expusieron la directora ejecutiva de USEC, Soledad Neumann y su presidente, Rolando Medeiros.

En la segunda jornada, se realizaron grupos de trabajo donde se fijaron los principales objetivos por área del quehacer de USEC.

## 2.- Visita de Pierre Lecocq a Chile

Directores de USEC se reunieron con el presidente de UNIAPAC Mundial, Pierre Lecocq, quien estuvo de visita en Chile con el fin de entrevistar posibles candidatos para constituirse en el nuevo director ejecutivo de la Fundación recientemente creada por UNIAPAC. En este almuerzo de camaradería, Pierre compartió las experiencias de las asociaciones europeas en el contexto socio económico que les toca vivir.

A este encuentro asistieron Rolando Medeiros, Presidente USEC; Jorge Matetic, Past President USEC; Soledad Neumann, directora ejecutiva USEC; y los directores Alfonso Swett, Alfredo Comandari, Arnaldo Gorziglia, Fernando Alvear, Francisca Valdés, Ignacio Arteaga, Julio Jaraquemada, Luis Hernán Paul, Marcelo Dutilh y Miguel Luis Lagos.

## 3.- Segunda sesión del ciclo “Café con...” de USEC

El miércoles 19 de mayo, a las 08.30 horas se realizó la segunda versión del 2010 del ciclo “Café con...” de USEC. En esta ocasión, el destacado economista y ex decano de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Chile, Joseph Ramos nos planteó la pregunta ¿Una economía a la altura del hombre o un hombre a la baja de la economía?

Esta actividad se realiza mensualmente en USEC y es exclusiva para socios. Consiste en una mesa de conversación con algún experto sobre temas contingentes relacionados con el

quehacer empresarial, con el aporte de la mirada humanista cristiana. La dinámica de esta actividad a la que asisten no más de 20 personas, permite que sea muy interactiva. La primera mitad de la sesión corresponde a la exposición del experto y la segunda mitad se destina al intercambio y diálogo del grupo.

La primera sesión de este año se realizó el 16 de abril y fue encabezada por la reconocida psicóloga chilena Pilar Sordo quien dictó la charla “Terremoto del alma”, donde reflexionó acerca del remezón social, moral y espiritual que produjo el mega sismo del 27 de febrero en el país.

#### **4.- Primer Retiro Espiritual USEC del año**

USEC organiza su primer retiro espiritual del año denominado **“Reconstrucción de cuerpo y alma: ¿Qué puedo hacer por mi país y por mi Iglesia?”**, a realizarse el sábado 29 de mayo, de 09:00 a 13:30 hrs., en el Santuario de Campanario, ubicado en Campanario 213, Las Condes, Santiago de Chile.

Esta instancia de reflexión, dirigida a empresarios, ejecutivos y profesionales, será encabezada por el Padre Samuel Fernández Eyzaguirre, Director de Publicaciones de las revistas Teología y Vida, y Anales de la Facultad de Teología de la P. Universidad Católica y asesor doctrinal de USEC.

En el retiro se abordará el rol de los católicos en medio de las complejas y devastadoras circunstancias que han sacudido a Chile material, social y espiritualmente – a propósito del terremoto – y a nivel eclesial, la posición de los laicos frente a los cuestionamientos que ha enfrentando la Iglesia Católica en las últimas semanas.

USEC organiza dos retiros espirituales al año que son dirigidos por sus asesores doctrinales. El próximo se realizará el sábado 16 de octubre y será encabezando por el padre Fernando Montes.

#### **5.- Conferencia “Sobre Roca o Arena: ¿Cómo reconstruiremos esta vez?” en Santiago**

El Padre Fernando Montes, rector de la Universidad Alberto Hurtado y asesor doctrinal de USEC, el empresario Felipe Cubillos (Impulsor y director de la iniciativa: “Desafío Levantemos Chile”), y el presidente de USEC, Rolando Medeiros, expondrán en la conferencia “Sobre Roca o Arena ¿Cómo reconstruiremos esta vez?”, organizada por la Unión Social de Empresarios Cristianos en Santiago. El evento tendrá lugar en CasaPiedra, ubicada en Mons. Escrivá de Balaguer 5600, Vitacura, el viernes 04 de junio, de 08.30 a 10:30 hrs.

La misma temática fue abordada en una conferencia que se realizó en abril de este año en Concepción, ciudad sureña cercana al epicentro del terremoto, y que tuvo una concurrencia de más de 180 personas. En esa oportunidad, se reflexionó acerca de la importancia de desarrollar el concepto de solidaridad eficiente, que implica dar cabida a la participación y al trabajo en equipo, en oposición al asistencialismo. Asimismo, se destacó la relevancia del principio de gratuidad para lograr una reconstrucción verdaderamente humana, entre otros temas.

## **6.- Programa Difusión Simposio CELAM-Uniapac**

USEC se encuentra desarrollando un completo plan de difusión del Simposio CELAM-Uniapac con el objetivo de invitar a asistentes a este encuentro, resaltando su relevancia y dando a conocer los encuentros anteriores. Internamente se está informando permanentemente a los socios y directores y, de manera externa, el plan considera dar a conocer el simposio al público chileno a través de la página web institucional y de la prensa nacional.

## **7.- Curso Cufoso en México**

Integrantes del directorio y un grupo de socios de USEC viajarán a México en junio para asistir al Curso de Formación Social (CUFOSO), que aborda la Doctrina Social de la Iglesia aplicada a la empresa. Este curso tiene doble objetivo: proporcionar a dirigentes de empresa la filosofía y los valores que le ayuden a definir las políticas, programas y estrategias que favorezcan su pleno desarrollo humano y el de sus colaboradores con énfasis en el ejercicio de su responsabilidad social; y crear una instancia de camaradería y encuentro entre los asistentes.

## **8.- Participación de USEC en XI Encuentro Nacional de la Pequeña y Mediana Empresa (Enapyme)**

El 28 de julio de este año, se llevará a cabo el Encuentro Nacional de la Pequeña y Mediana Empresa (Enapyme) en Chile, instancia donde más de 1500 empresarios tendrán la oportunidad de conocer las características, desafíos y soluciones para los diversos problemas que afectan en la actualidad a la pequeña y mediana empresa industrial del país. Organizado por la Asociación de Industrias Metalúrgicas y Metalmecánica (ASIMET) y denominado "En Busca de la Productividad Perdida", este encuentro será inaugurado por S.E. el Presidente de la República Sebastián Piñera. USEC, fue invitada a participar con el panel denominado "Productividad a través de Calidad de Vida Laboral", en el cual expondrán Marta Lagos Directora de Mori Chile – un importante centro de estudios de mercado y opinión en sociedad - y Huberto Berg, Director de Berg Consultores S.A y abogado con más de 20 años de experiencia en el área Relaciones Laborales y Recursos Humanos. Este panel será moderado por Rolando Medeiros, presidente de USEC y Vicepresidente de la Asociación Chilena de Industrias Metalúrgicas y Metalmecánicas (ASIMET)

En la ocasión, se presentará además el caso de la empresa Scientific Games,- filial de Scientific Games International, líder global en tecnología y marketing para las industrias de la lotería, promociones, tarjetas telefónicas y apuestas on line -, la cual mediante su gerente general Rodrigo Ballivián presentará el impacto que tiene en las personas el hecho de introducir políticas de calidad de vida laboral en su gestión.

## **9.- Conferencia Profesor Stefano Zamagni**

El 19 de agosto, en conjunto con ICARE, importante institución dedicada la promoción de principios, valores y conceptos que inspiran el desarrollo de la empresa privada como agente de progreso nacional en Chile, USEC realizará una conferencia encabezada por el catedrático Stefano Zamagni considerado el padre de la economía civil italiana y quien ha sido asesor del primer ministro italiano Romano Prodi y de los Papas Juan Pablo II y Benedicto XVI.

## **10.- Misión Empresarial 2010- 2011**

La Misión Empresarial, que será encabezada por USEC durante 2010, 2011 y 2012, tiene por objetivo motivar a empresarios, ejecutivos y profesionales para que sean discípulos y misioneros de Cristo desde la empresa para Chile. Surge como respuesta a los acontecimientos que en los últimos meses y años hemos experimentado como país y como sociedad. La crisis económica del 2008/09, la publicación de Caritas in Veritate en Julio del 2009 y la reciente catástrofe natural que ha sacudido al país han marcado la reflexión sobre del rumbo hacia el que íbamos encaminados. Ha influido además una mayor conciencia de la relevancia y la responsabilidad que detentan empresarios y ejecutivos en la construcción de nuestras sociedades modernas, dado el impacto que tiene su quehacer en todos sus stakeholders. Además, la misión empresarial se enmarca dentro de la “Misión Continental”, iniciativa del CELAM tras la Conferencia de Aparecida, que pretende dar un nuevo impulso evangelizador con carácter permanente en Latinoamérica.

Ésta estará dirigida preferentemente, a empresarios y ejecutivos de grandes y medianas empresas cuyas decisiones influyan en forma preponderante en el desarrollo económico y convivencia social nacional y se convocará no sólo a católicos, sino a hombres y mujeres de empresa de buena voluntad que tengan la inquietud de ahondar en los temas que la misión planteará, en el entendido que ésta será una experiencia vivencial y transformadora, en la que todos los participantes podrán encontrarse consigo mismos, con Dios y con sus pares, descubriendo la misión particular que tienen desde los cargos y las responsabilidades que detentan, hacia el bien común y el desarrollo humano integral de todos sus colaboradores.

Ya se ha conformado un comité ejecutivo que sesiona todas las semanas, ya que el proyecto debe estar delineado en todas sus etapas a fines del 2010, para ser lanzado oficialmente el 2011. Hacia finales del 2013, se espera hayan participado en la misión empresarial, más de 5 mil personas.

## **11.- Proyecto de Reconstrucción**

Ante la magnitud del terremoto que azotó a Chile el 27 de Febrero pasado, USEC y profesionales ex becados de la Fundación Juan Pablo II, en conjunto con algunos Obispos, han desarrollado el proyecto “Reconstruir la Comunidad”, que surgió del estudio de las principales necesidades de las localidades afectadas, luego del derrumbe no sólo de viviendas, sino también de cientos de templos y centros vecinales y comunitarios, claves en el desarrollo social, personal y espiritual de quienes forman la comunidad.

El proyecto consiste en la Construcción de Centros Comunitarios Multiuso Permanentes, de ejecución de corto plazo (3 a 4 meses). Se han diseñado de manera armónica con el entorno y complementarios a las funciones pastorales de iglesias y parroquias que deberán ser reconstruidas.

Luego de una evaluación con los obispos de las diócesis de Rancagua y Linares, ciudades fuertemente golpeadas con el terremoto, se definieron tres localidades en una primera etapa: parroquias de Santa Rosa de Pelequén, San José de Chimbarongo y La Merced de San Javier. Cada CENTRO de ACOGIDA puede albergar hasta 300 a 400 personas sentadas.

## Resumen de Foro Económico 19 de mayo- ACDE Uruguay



**Ministro de Economía y Finanzas - Fernando Lorenzo:**  
*“por primera vez el presupuesto proyecta transformaciones con indicadores de resultados y metas”*

*“El presupuesto que se está proyectando se piensa para la transformación y con indicadores de resultados y metas. El criterio es preservar los cambios logrados en el ejercicio anterior, e impulsar un nuevo proceso de transformación en la administración pública, con eficiencia y eficacia en las políticas públicas, que tengan trazabilidad, de modo que se pueda saber de dónde salió el recurso y cuál es el objetivo de ese proceso”,* dijo el Ministro de Economía y Finanzas, Fernando Lorenzo, en el Foro de ACDE, que se realizó hoy en el Complejo Punta Cala, donde participó todo el equipo económico de gobierno.

*“En todo esto es clave la inversión, y el Estado debe contribuir en este proceso..., Uruguay está preparado para recibir inversión extranjera directa para proyectos de entidad, donde no hay discriminación de ningún tipo respecto al origen de las inversiones, lo único que se toma en cuenta es el interés nacional. Esto es evolutivo, no se puede congelar, como sucede en todos los ámbitos de la vida”. Señaló que con la nueva ley de Asociación Público-Privado de inversiones, “queremos convencer a los privados a invertir en proyectos de infraestructura, para lo que la disponibilidad de financiamiento en pesos será crucial”.*

Más adelante señaló que otro aspecto crucial es *“la distribución del ingreso y las mejoras en las relaciones laborales, porque es allí donde se visualiza claramente la armonización entre el crecimiento económico y el social”.*



**Ec. Gabriel Frugoni, Director de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto,** cuya exposición se tituló *“Presupuesto al servicio de los cambios y desarrollo del país”,* comenzó diciendo que *“el objetivo del nuevo presupuesto es mejorar el proceso de asignación de recursos según los planes del gobierno y sus prioridades”,* pero *“con un monitoreo y evaluación de esas políticas públicas, que deben hacerse con eficacia y eficiencia, o sea debemos dar respuesta a la ciudadanía*

*de los resultados de la asignación de esos recursos, lograr una trazabilidad de los recursos y los resultados, donde pueda visualizarse claramente cómo se comportaron. Será un presupuesto de cambio al servicio del desarrollo del país”.* Frugoni enfatizó que se trata de *“un presupuesto por resultados, donde hay áreas programáticas que van más allá de un periodo de gobierno, como salud, vivienda, educación, que son políticas de Estado, con planes de largo plazo. Será un presupuesto que consolide los cambios logrados en la administración anterior, y dirigido a los nuevos procesos de cambio, con metas y contrapartidas”.*

Indicó que en el presupuesto se mejorará la asignación a la educación, ***“superior a los U\$S 1.200 millones, con recursos adicionales vinculados con el incremento del PBI”.***



**El Subsecretario de Economía, Ec. Pedro Buonomo**, que habló sobre *“La estrategia de promoción de inversiones”*, indicó que *“la promoción de inversiones es un elemento clave para el crecimiento sostenido”*. Destacó que Uruguay debe aumentar sustancialmente la inversión en infraestructura.

Enfatizó que continuará la *“política de promoción de inversiones porque es lo determinante para un crecimiento sostenido, pero esta política de promoción debe adecuarse a la nueva realidad. Por ello, en breve presentaremos los cambios de enfoque de la promoción de inversiones”*.

Otra prioridad será la descentralización, *“es decir priorizar proyectos que pretendan establecerse en áreas vacías del país”*.

Asimismo, dijo, se destacará la inversión en infraestructura. *“Uruguay, en relación a países con desarrollo equivalente, tiene un desarrollo inferior en términos de infraestructura”*..

Para ello, dijo Buonomo, *“prevemos la asociación público-privada para atraer capital privado, haciendo entre otras cosas que la restricción fiscal no sea un freno a la inversión. Desarrollamos un instrumento para promover la asociación público-privada, donde el privado debe demostrar que produce una mejora en la gestión, que compense el mayor riesgo que asume el privado, lo que redundará en beneficios para la sociedad. Así liberaremos recursos del Estado para el gasto social”*.



**El Director de la Asesoría Macroeconómica y Financiera, Ec. Andrés Masoller**, que habló sobre *“Un marco de negociación colectiva al servicio del crecimiento, el empleo y la cohesión social”*, comenzó refiriéndose al mercado laboral, *“una polea de transmisión del crecimiento económico a la población en su conjunto. Estamos en un momento de crecimiento auspicioso, con fortalezas, se hizo un buen manejo de la crisis internacional, lo que*

*permitió que fuéramos poco afectados por la misma, hay incremento de las exportaciones, la inflación está bajo control, hay un fuerte proceso de inversión, tenemos un sistema financiero sólido, sin desequilibrios en las cuentas públicas, sin burbujas en el mercado de acciones o en mercados como el inmobiliario, o sea podemos encauzar un crecimiento sostenido. Pero el modelo de desarrollo económico y social busca que los frutos del crecimiento lleguen a todos los uruguayos”*.

*“El crecimiento no es un fin en sí mismo –indicó Masoller-, sino un medio para incrementar la calidad de vida de la gente, por intermedio de la distribución del ingreso. Las políticas en relación al mercado laboral son clave, con un modelo donde las políticas sociales están en interdependencia con la política económica”*.

Otro aspecto que destacó es *“la necesidad de contemplar la heterogeneidad entre los sectores. La productividad ha variado en los diferentes sectores. Hay sectores donde la productividad ha crecido fuertemente y otros donde no ha crecido. Un esquema de negociación colectiva debe contemplar las especificidades de los diferentes sectores”*.

*“La negociación colectiva contribuye al crecimiento y a la equidad, con la participación de los frutos del crecimiento. El salario real debe estar vinculado al crecimiento de la empresa. Hay que trasladar el crecimiento a la mejora de vida de los hogares a través del trabajo”.*

En otras palabras, resumió, *“pretendemos ajustes anuales, con la inflación esperada, sumado al crecimiento del Producto, y tomando en cuenta los comportamientos a nivel sectorial, que contemplen la heterogeneidad del crecimiento. Para ello brindaremos información, de las ventas, a través de la DGI, de los cotizantes, a través del BPS, de los precios internacionales, para que haya ajustes salariales vinculados a esas variables”.*

**El Presidente del Banco Central del Uruguay, Ec. Mario Bergara,** expuso sobre



*“Estabilidad monetaria y financiera: requisitos para el desarrollo”.* Señaló que es imposible pensar *“en crecimiento con desorden económico y financiero. Cuando hubo desorden macroeconómico, corridas bancarias, etc., aumentó la pobreza. Sólo puede haber políticas sociales sanas y duraderas en un marco de estabilidad monetaria y financiera. Para eso es*

*clave la consistencia de las políticas macroeconómicas”.*

Dijo que hoy en el mundo se habla de las *“políticas micro y macro prudenciales. Tras la crisis mundial, se privilegia lo macro-prudencial, hay una ola en el mundo tras la crisis donde se privilegia un enfoque de prudencia, para evitar las vulnerabilidades sistémicas de la economía. Incorporamos este enfoque porque estamos en la punta de las mejores prácticas en estos temas”.*

Respecto al sistema financiero, Bergara dijo que *“no hubo cambios desde la crisis, estamos con un sistema bancario sólido, líquido, con depósitos y créditos que crecen. No aumentó la morosidad, que es del 1%, con un colchón para eventuales incobrabilidades, y el capital de los bancos más que duplicó lo que exige la regulación”.*

Señaló que la excesiva liquidez del sistema *“ofrece un desafío de aumentar la bancarización en Uruguay, con más inclusión financiera de todos los uruguayos. Estamos promoviendo la educación financiera, o sea que los uruguayos se sientan más cómodos en este terreno y que puedan aprender nuevos instrumentos”.*

Bergara concluyó señalando que *“parte de la solidez se consolidó ayer, cuando anunciamos la capitalización del BCU”.* Esto se hizo *“para cumplir con la ley, porque la Carta Orgánica del 2008 indica que el Banco debe tener un capital mínimo, y si está por debajo, debe generar un programa de capitalización. Pero el BCU no es más sólido por el capital. La capitalización es importante, pero durante 43 años no hubo capitalización. La credibilidad lo dan las políticas, pero para la imagen internacional también es importante la variable patrimonial. Además, esa operación le permite manejar el costo operativo del BCU”.* En resumen, dijo, *“hay razones legales, de reputación y operativas para hacer la capitalización”.*

*\*Las presentaciones en power point están en la página web de ACDE, [www.acde.org.uy](http://www.acde.org.uy)*

## XIII Encuentro Anual- Acde Argentina



### **“Argentina después del Bicentenario: los liderazgos para el progreso”**

El próximo 3 de junio ACDE Buenos Aires llevará a cabo su **XIII Encuentro Anual “Argentina después del Bicentenario: Los liderazgos para el progreso”**, un espacio abierto a la reflexión junto a reconocidos dirigentes del ámbito empresario, social y estatal.

### **Introducción**

En el Encuentro Anual 2008 reflexionamos sobre las herramientas necesarias para la construcción de la Nación. Hablamos sobre instituciones políticas, instituciones económicas y profundizamos sobre algunos aspectos que desde la mirada filosófica le dan sustento. Se destacó la necesidad de combinar valores, y la dedicación, tiempo y esfuerzo que requiere la construcción de una república democrática.

El Encuentro 2009 profundizó esta línea de trabajo, tomando como objeto de análisis el rol de los dirigentes en el camino hacia el progreso. Se evaluó su responsabilidad y compromiso, e intentamos concluir sobre los caminos posibles.

El Encuentro 2010 continúa en la misma senda, poniendo el foco en este caso en la necesidad de construcción de liderazgos en todos los ámbitos de la vida de la Nación: político, social, empresario, tercer sector y en la burocracia estatal, por decir algunos.

Argentina parece padecer liderazgos enfermos, y cierta renuncia o resignación a construir no solo dirigentes que lleven adelante los destinos de la nación, sino líderes de contención, que por preservar el interés de la República, pongan límites reales que permitan construcciones de largo plazo.

### **Los marcos institucionales**

La República democrática establece marcos institucionales a través de los cuales debiera transitar el debate que permita la articulación de consensos y acuerdos para la generación de políticas públicas de largo plazo. Estos marcos –en general- están establecidos en la Constitución Nacional y en las normas que el Congreso dicta. No obstante, a lo largo de su historia –de manera recurrente- Argentina no logró encarnar y robustecer la vigencia de estos marcos institucionales. Si bien en las últimas tres décadas podemos festejar la vigencia del estado de derecho, por otra parte –en la columna del debe- encontramos una declinación institucional que ha tornado estos límites en barreras laxas, que permiten su interpretación y aplicación pensando más en las ambiciones personales que en las políticas de largo plazo.

Si tomamos como ejemplo otros países de la región, como ser Chile o Uruguay, puede concluirse que con el tiempo los ciudadanos, actores sociales, políticos y dirigentes, han consolidado y asimilado estos marcos institucionales, y los han tornado operativos. El caso colombiano, en donde la Corte Suprema de Justicia interpretó que no resulta posible la nueva reelección del actual Presidente, es otro ejemplo de esta fragua.

### **Liderazgos de contención**

La solidificación de estos marcos institucionales requiere de liderazgos convencidos de los beneficios de este accionar. Líderes que por preservar la institucionalidad de largo plazo que otorga la necesaria previsibilidad, están dispuestos a contener los desbordes de los dirigentes de turno, aunque esto pueda significar una pérdida para ellos en el corto plazo.

Nuestra historia es rica en ejemplos de líderes y liderazgos, que forjaron entusiasmo con sus propuestas, para luego terminar en fracasos que generaron decepción en la ciudadanía. Tal entusiasmo parece no poder tornarse en una convicción republicana, que

contenga a los líderes y a la sociedad, en los marcos institucionales que hemos elegido como las reglas para la vida en comunidad.

### **El Encuentro anual 2010**

En el XIII Encuentro Anual trataremos de poner estos temas en debate, para intentar construir la necesidad de estos liderazgos de contención, que sean los que cimenten la convicción republicana necesaria para encaminar a la Argentina hacia el progreso.

*Diego Botana*

*Socio de ACDE – Presidente del XIII Encuentro Anual*

*Fuente: Revista EMPRESA Nº 198*

## **Noticias ADEC**

*Las noticias más destacadas*

### **ADEC y Petrobras se unen para fomentar prácticas de RSE**



Petrobras y la Asociación de Empresarios Cristianos formalizaron una alianza estratégica que supone dar varios pasos adelante en el impulso de la responsabilidad social y la aplicación de estas prácticas en la gestión de las empresas, así como también intensificar su divulgación a todos los niveles de la sociedad mediante acciones directas y concretas dirigidas a medios de comunicación, empresas, empresarios

y la propia fuerza laboral de la Compañía.

Específicamente, el convenio contempla la incorporación de rutinas de responsabilidad social en pequeñas y medianas empresas que forman parte de la cadena de valor de Petrobras y el desarrollo de cursos y talleres dirigidos a directivos y funcionarios de empresas, proveedores y empleados de la Compañía.

Un componente resaltante de esta alianza es la puesta en marcha de un proyecto orientado a medios de comunicación, que contempla la capacitación a periodistas, la creación de un premio a la investigación periodística sobre cuestiones de responsabilidad social-

A través de esta iniciativa, que también incluye la estructuración y fortalecimiento de una red local de periodistas, se pretende extender y profundizar la cobertura del tema, dado el poder educativo y transformador de los medios de comunicación.

Asimismo, Petrobras apoyará una vez más la entrega de los Premios ADEC y la realización del Congreso de Responsabilidad Social, dos eventos de notable importancia que permiten reflexionar sobre los retos de la RSE en la región, así como también reconocer el trabajo socialmente responsable de empresas, empresarios y empresarias.

## EL MAYOR EVENTO SOCIAL DE EMPRESAS DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

### Paraguay será sede de la IX Conferencia Interamericana sobre Responsabilidad Social de la Empresa 2011



El ministro de Hacienda, Dionisio Borda, informa que el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) designó a Paraguay como sede del mayor evento de responsabilidad social de las empresas de América Latina y el Caribe, la IX Conferencia Interamericana sobre Responsabilidad Social de la Empresa 2011. ADEC será co-organizadora.

De esta forma, el BID ha respondido positivamente a la solicitud oficial realizada por el ministro Borda en la reunión bilateral con el presidente del organismo, Luís Alberto Moreno, durante la Asamblea Anual de Gobernadores desarrollada en México en marzo pasado.

En dicha ocasión, el titular de Hacienda hizo entrega de un documento de la Asociación de Empresarios Cristianos (ADEC), institución pionera en el tema en nuestro país, que junto al citado organismo internacional y Hacienda, será la co-organizadora del evento.

El ministro Borda remarcó que este importante evento se desarrollará en el año de la celebración del Bicentenario de la Independencia de nuestro país.

Esta conferencia anual, que organiza el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del BID, reúne a aproximadamente 1.000 participantes, provenientes de todo el mundo, incluyendo académicos, representantes de gobiernos, líderes del sector privado, sociedad civil y organismos multilaterales.

El Foro desarrollará y expondrá las mejores prácticas en temas que contribuyen al desarrollo más equitativo en América Latina y el Caribe a través de iniciativas de la Responsabilidad Social de las Empresas.

Abarcará una diversidad de temas como la reducción de la pobreza por medio de la inclusión económica, la educación, las tecnologías de información, sector financiero inclusivo, la seguridad alimentaría, las asociaciones publicas privadas, las empresas publicas y su responsabilidad social, las organizaciones comunitarias y cooperativas como prestadoras de servicios, cambio climático, entre otros.

# Nuestras Asociaciones

**ACDE-Uruguay**

<http://www.acde.org.uy>

**ACDE -Argentina**

<http://www.acde.org.ar>

**USEM -México**

<http://www.usem.org.mx>

**ANDE – Ecuador**

<http://ande.org.ec/>

**ACE Guayaquil -Ecuador**

[www.aceecuador.org](http://www.aceecuador.org)

**ADCE San Pablo -Brasil**

<http://www.adcesp.org.br>

**ADEC -Paraguay**

<http://www.adec.org.py>

**USEC – Chile**

<http://www.usec.cl>

**ADCE Minas Gerais -Brasil**

<http://www.adcemg.org.br/>

**Uniapac Cochabamba -Bolivia**

Secretaria General: Sra. Eldy Andrade

[eldyandrade@yahoo.com](mailto:eldyandrade@yahoo.com)